

Стефани Рюш, Майк Лахманн, Максимилиан Вилксманн, Карола Бастіні

Дослідження впливу підприємницьких здібностей на вибір стратегії та управлінський контроль у неприбуткових організаціях

З огляду на зростання актуальності стратегічних міркувань у неприбутковому секторі, у статті проаналізовано підприємницькі здібності керівників неприбуткових організацій та їх зв'язок з прийняттям стратегічних рішень. У статті описано перші спостереження про типи та вплив підприємницьких здібностей керівників, вибору відповідної стратегії, а також відмінностей у впровадженні стратегій шляхом управлінського контролю у неприбуткових організаціях. Було проведено напівструктуровані експертні опитування топ-менеджерів неприбуткових госпіталів у Німеччині та зроблено їх оцінку з використанням якісного контент-аналізу. Результати дослідження підтверджують теорію вищих ешелонів, яка розглядає особливості управління як фактор прийняття стратегічних рішень в якості медіатора між зовнішнім середовищем та вибором стратегії. Аналіз включає в себе два рівні: (1) підприємницькі здібності керівників неприбуткових організацій на індивідуальному рівні та (2) вибір стратегій конкуренції та їх впровадження на рівні організації. Результати свідчать про те, що конкурентне середовище породжує різні типи підприємницьких здібностей, що впливають на підхід керівників неприбуткових організацій до стратегічних рішень та процесів їх впровадження. Керівники з великими підприємницькими здібностями надають перевагу пошуковим стратегіям над захисними та реактивними стратегіями. Керівники з низьким рівнем підприємницьких здібностей мають тенденцію до використання діагностичного контролю, в той час як керівники з середнім та високим рівнем підприємницьких здібностей мають тенденцію до використання інтерактивного контролю. Стаття робить внесок у існуючу літературу шляхом опису типів підприємницьких здібностей керівників неприбуткових організацій та їх вплив на стратегічне планування та процеси його впровадження. Таким чином стаття проливає світло на ключовий фактор прийняття стратегічних рішень та їх впровадження у неприбуткових організаціях.

Ключові слова: підприємницькі здібності, теорія вищих ешелонів, впровадження стратегії, управлінський контроль, неприбуткові госпітали

Класифікація JEL: M12, M40, L31



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, що дозволяє повторне використання, розповсюдження та відтворення, забороняє використання матеріалів у комерційних цілях та вимагає наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.

Стефани Рюш, Майк Лахманн, Максимилиан Вилксманн, Карола Бастіні

Исследование влияния предпринимательских способностей на выбор стратегии и управленческий контроль в неприбыльных организациях

С учетом роста актуальности стратегических соображений в неприбыльном секторе, в статье проанализированы предпринимательские способности руководителей неприбыльных организаций и их связь с принятием стратегических решений. В статье описаны первые наблюдения о типах и влиянии предпринимательских способностей руководителей, выбора соответствующей стратегии, а также отличий во внедрении стратегий путем управленческого контроля в неприбыльных организациях. Были проведены полуструктурированные экспертные опросы топ-менеджеров неприбыльных госпиталей в Германии и сделана их оценка с использованием качественного контент-анализа. Результаты исследования подтверждают теорию высших эшелонов, которая рассматривает особенности управления как фактор принятия стратегических решений в качестве медиатора между внешней средой и выбором стратегии. Анализ включает в себя два уровня: (1) предпринимательские способности руководителей неприбыльных организаций на индивидуальном уровне и (2) выбор стратегий конкуренции и их внедрение на уровне организации. Результаты свидетельствуют о том, что конкурентная среда порождает различные типы предпринимательских способностей, влияющих на подход руководителей неприбыльных организаций к стратегическим решениям и процессам их внедрения. Руководители с большими предпринимательскими способностями предпочитают поисковые стратегии защитным и реактивным стратегиям. Руководители с низким уровнем предпринимательских способностей имеют тенденцию к использованию диагностического контроля, в то время как руководители со средним и высоким уровнем предпринимательских способностей имеют тенденцию к использованию интерактивного контроля. Статья вносит вклад в существующую литературу путем описания типов предпринимательских способностей руководителей неприбыльных организаций и их влияние на стратегическое планирование и процессы его внедрения. Таким образом статья проливает свет на ключевой фактор принятия стратегических решений и их внедрение в неприбыльных организациях.

Ключевые слова: предпринимательские способности, теория высших эшелонов, внедрение стратегии, управленческий контроль, неприбыльные госпитали

Классификация JEL: M12, M40, L31



Статья находится в открытом доступе и может распространяться на условиях лицензии Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, что позволяет повторное использование, распространение и воспроизведение, запрещает использование материалов в коммерческих целях и требует наличия соответствующей ссылки на оригинальную версию статьи.