

Катерина Бояринова, Катерина Копішинська, Наталія Григорська

## **Аналіз економічного та управлінського підходу до визначення ефективних проектів для розвитку підприємства в умовах ризику та невизначеності**

Розвиток підприємства залежить від впровадження проектів, які сприяють покращенню результатів економічної діяльності. Враховуючи це обґрунтовано потребу у застосуванні економічного та управлінського підходу до визначення ефективних проектів в умовах ризику зниження прибутковості підприємства через невизначене економічне середовище. Під час дослідження було використано наукову абстракцію, формалізацію, причинно-наслідковий зв'язок, аналіз часових рядів, варіаційна стандартизація на основі рядів, мінімізація параметрів за максимальними та мінімальними значеннями. Підхід було створено для оцінки динаміки прибутковості підсистем виробництва, управління та фінансування, моніторингу відхилень у встановлених межах її достатнього рівня, систематичного контролю динаміки розвитку підприємства для формування ефективного портфеля проекту, а також управління зниженням ризиків для неефективних для розвитку проектів. Апробація підходу на прикладі українських машинобудівних підприємств виявила їх динаміку, нижчу за визначені межі динаміки рівня розвитку, що вказує на ризики впровадження неефективних проектів та потребу у систематичному коригуванні їх портфелів. Підприємства, чий бізнес-операції належать до четвертої технологічної парадигми, повинні впровадити проекти для збільшення прибутковості підсистем виробництва та управління, а підприємства, чий бізнес-операції належать до п'ятої технологічної парадигми, повинні впроваджувати проекти для збільшення прибутковості підсистем фінансування.

**Ключові слова:** портфель проекту, розвиток, управління за результатами, невизначеність, прибутковість, машинобудівні підприємства, Україна

**Класифікація JEL:** D20, D81, O12



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, що дозволяє повторне використання, розповсюдження та відтворення, забороняє використання матеріалів у комерційних цілях та вимагає наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.

---

Екатерина Бояринова, Екатерина Копишинская, Наталья Григорская

## **Анализ экономического и управленческого подхода к определению эффективных проектов для развития предприятия в условиях риска или неопределенности**

Развитие предприятия зависит от внедрения проектов, способствующих улучшению результатов экономической деятельности. Учитывая это обоснована потребность в применении экономического и управленческого подхода к определению эффективных проектов в условиях риска снижения прибыльности предприятия из-за неопределенной экономической среды. Во время исследования были использованы научная абстракция, формализация, причинно-следственная связь, анализ временных рядов, вариационная стандартизация на основе рядов, минимизация параметров по максимальным и минимальным значениям. Подход был создан для оценки динамики прибыльности подсистем производства, управления и финансирования, мониторинга отклонений в установленных пределах её достаточного уровня, систематического контроля динамики развития предприятия для формирования эффективного портфеля проекта, а также управления снижением рисков для неэффективных для развития проектов. Апробация проектов на примере украинских машиностроительных предприятий установила их динамику, ниже определенных границ динамики уровня развития, что указывает на риски внедрения неэффективных проектов и потребность в систематической корректировке их портфелей. Предприятия, чьи бизнес-операции принадлежат к четвертой технологической парадигме, должны внедрить проекты для увеличения прибыльности подсистем производства и управления, а предприятия, чьи бизнес-операции принадлежат к пятой технологической парадигме, должны внедрять проекты для увеличения прибыльности подсистем финансирования.

**Ключевые слова:** портфель проекта, развитие, управление по результатам, неопределенность, прибыльность, машиностроительные предприятия, Украина

**Классификация JEL:** D20, D81, O12



Статья находится в открытом доступе и может распространяться на условиях лицензии Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, что позволяет повторное использование, распространение и воспроизведение, запрещает использование материалов в коммерческих целях и требует наличия соответствующей ссылки на оригинальную версию статьи.