

Алла Череп, Віталія Герасимова, Анна Горбунова, Інна Щебликіна

## **Аналіз основ і характеристик впровадження практики формування бюджету для різних моделей інноваційних процесів**

Інноваційні процеси є драйвером зростання і, таким чином, потребують ефективних систем управління. Ці обставини породжують питання щодо впливу конкретної моделі інноваційних процесів на характеристики впровадження практики формування бюджету на підприємстві. Метою статті є визначення основ, які мають значний вплив на використання формування бюджету для конкретних моделей інноваційних процесів. З точки зору методології у статті проаналізовано теоретичні підходи та практичні основи моделей інноваційних процесів та особливості використання формування бюджету в цій сфері. Проаналізовано авторитетні джерела з цієї теми за 43-річний період. Також в основі дослідження лежать вторинні дані, надані міжнародними установами, наприклад, консалтинговими компаніями, які допоможуть визначити теоретичні основи та широкий досвід у використанні практик формування бюджету у інноваційних компаніях по всьому світу. Таким чином, було запропоновано такі твердження: взаємозв'язок між моделями інноваційних процесів та створення підрозділів, які стануть точками формування бюджету; конкретні моделі інноваційних процесів потребують поетапного формування бюджету та більшої його гнучкості. В ході їх дослідження було зроблено такі висновки: моделі інноваційних процесів, які потребують використання всередині підрозділів та інші, які потребують більшого відокремлення; моделі, які більше потребують проміжного формування бюджету; характер впливу гнучкості на ефективність інновацій. Отримані висновки про характеристики використання формування бюджету для конкретних моделей інноваційних процесів можуть допомогти керівникам у перегляді існуючих систем для підвищення їх ефективності.

**Ключові слова:** інновації, модель, бюджет, розвиток, підрозділ, гнучкість, ефективність

**Класифікація JEL:** D24, G31, O31, O32



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, що дозволяє повторне використання, розповсюдження та відтворення, забороняє використання матеріалів у комерційних цілях та вимагає наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.

Алла Череп, Виталия Герасимова, Анна Горбунова, Инна Щеблыкина

## **Анализ основ и характеристик внедрения практики формирования бюджета для различных моделей инновационных процессов**

Инновационные процессы являются драйвером роста и, таким образом, нуждаются в эффективных системах управления. Эти обстоятельства порождают вопросы влияния конкретной модели инновационных процессов на характеристики внедрения практики формирования бюджета на предприятии. Целью статьи является определение основ, которые имеют значительное влияние на использование формирования бюджета для конкретных моделей инновационных процессов. С точки зрения методологии в статье проанализированы теоретические подходы и практические основы моделей инновационных процессов и особенности использования формирования бюджета в этой сфере. Проанализированы авторитетные источники по этой теме за 43-летний период. Также в основе исследования лежат вторичные данные, предоставленные международными учреждениями, например, консалтинговыми компаниями, которые помогут определить теоретические основы и широкий опыт в использовании практик формирования бюджета в инновационных компаниях по всему миру. Таким образом, были предложены следующие утверждения: взаимосвязь между моделями инновационных процессов и создание подразделений, которые станут точками формирования бюджета; конкретные модели инновационных процессов требуют поэтапного формирования бюджета и большей его гибкости. В ходе их исследования были сделаны следующие выводы: модели инновационных процессов, требующих использования внутри подразделений и другие, требующие большего отделения; модели, которые больше требуют промежуточного формирования бюджета; характер влияния гибкости на эффективность инноваций. Полученные выводы о характеристиках использования формирования бюджета для конкретных моделей инновационных процессов могут помочь руководителям в пересмотре существующих систем для повышения их эффективности.

**Ключевые слова:** инновации, модель, бюджет, развитие, подразделение, гибкость, эффективность

**Классификация JEL:** D24, G31, O31, O32



Статья находится в открытом доступе и может распространяться на условиях лицензии Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, что позволяет повторное использование, распространение и воспроизведение, запрещает использование материалов в коммерческих целях и требует наличия соответствующей ссылки на оригинальную версию статьи.