

Мірослав Павлак, Премисла Пізар

## Система стратегічного управління та контролю та її значення для МСП у ЄС

Сучасне гіперконкурентне середовище пропонує безліч чудових можливостей для малого та середнього бізнесу (МСП), однак, з іншого боку, воно є й джерелом небезпеки. МСП – важлива економічна сила та роботодавець у Європейському Союзі. Їх конкурентоспроможність та довгострокова стабільність є вирішальним фактором для європейської згуртованості та економічного зростання. Метою дослідження є розробка системи стратегічного управління та контролю для малих і середніх підприємств, яка буде корисна для їх довгострокового розвитку. Дослідження проводилось у 2017–2020 рр. на основі даних 403 МСП. Для збору даних використано метод РАРІ – опитування на основі запитань паперової анкети при особистому контакті з респондентом. Пояснено наслідки для таких змінних, як контроль, рентабельність інвестицій, обіг, фінансовий аналіз і стратегічне управління, та запропоновано результати поглибленого аналізу. Результатом дослідження стала розробка моделі системи стратегічного управління та контролю, перевіреної та впровадженої в практику МСП. Отримані дані цілком придатні для впровадження в практику ведення бізнесу, підтримки довгострокової стабільності та розвитку малого та середнього бізнесу.

**Ключові слова:** результати діяльності, конкурентоспроможність, стабільність, ROA, обіг, модель, кореляція, бізнес

**Класифікація JEL:** M10, M21, M30, M40



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, що дозволяє повторне використання, розповсюдження та відтворення, забороняє використання матеріалів у комерційних цілях та вимагає наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.

Мірослав Павлак, Премисла Пізар

## Система стратегического управления и контроля и ее значение для МСП в ЕС

Современная гиперконкурентная среда предлагает много прекрасных возможностей для малого и среднего бизнеса (МСП), однако, с другой стороны, она является источником опасности. МСП – важная экономическая сила и работодатель в Европейском Союзе. Их конкурентоспособность и долгосрочная стабильность являются решающим фактором европейской сплоченности и экономического роста. Цель исследования – разработка системы стратегического управления и контроля для малых и средних предприятий, которая будет полезна для их долгосрочного развития. Исследование проводилось в 2017–2020 гг. на основании данных 403 МСП. Для сбора данных использован метод РАРІ – опрос по бумажной анкете при личном контакте с респондентом. Объясняются последствия для таких переменных, как контроль, рентабельность инвестиций, оборот, финансовый анализ и стратегическое управление, и предложены результаты углубленного анализа. Результатом исследования стала разработка модели системы стратегического управления и контроля, проверенная и внедренная в практику МСП. Полученные данные вполне пригодны для внедрения в практику ведения бизнеса, поддержки долгосрочной стабильности и развития малого и среднего бизнеса.

**Ключевые слова:** результаты деятельности, конкурентоспособность, стабильность, ROA, оборот, модель, бизнес

**Классификация JEL:** M10, M21, M30, M40



Статья находится в открытом доступе и может распространяться на условиях лицензии Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license, что позволяет повторное использование, распространение и воспроизведение, запрещает использование материалов в коммерческих целях и требует наличия соответствующей ссылки на оригинальную версию статьи.