

Наталія Погрібна, Юлія Петленко, Тетяна Червінська, Ганна Харламова

Гібридизація фінансування як стратегія переходу до прозорого, підзвітного та ефективного управління університетами: Приклад України

Розвиток університетів в Україні вимагає чітких пропозицій щодо фінансового складника в межах гібридних форм управління. Гібридна форма створюється через об'єднання функціональних і товарних відділів, тобто співробітники університету повинні працювати над багатьма проектами, навчальними програмами та звітувати перед кількома менеджерами у межах гібридної організаційної структури, але не тільки перед начальником відділу та безпосереднім вищим керівництвом. Розвиток університетів, як публічних державних установ або як публічних установ з панівним приватним фінансуванням, вимагає детального вивчення та обґрунтування можливих шляхів об'єднання. Мета дослідження – представити теоретичний аналіз гібридизації фінансування в Україні, її шляхів, можливостей та переваг. У цій статті представлені результати систематичного огляду академічної літератури, оскільки в чинних публікаціях рідко пояснюється, що означає гібридність, коли вона виникає, і як вона проявляється; окрім того, недостатньо даних щодо практичних випадків, особливо в таких країнах, як Україна. У дослідженні пропонується детальне розуміння того, що являє собою гібридний характер фінансування для українського університету. Практичне використання гібридизації фінансування в університеті дає змогу створити надійну інституційну основу для розвитку фінансової автономії, що підтверджується аналізом шести найбільших університетів України у 2010–2020 роках. Відповідно, це дослідження пропонує шляхи подальшого розвитку, розкриваючи питання, спрямовані на краще розуміння гібридизації у вищій освіті України.

Ключові слова: нове державне управління, оцінювання, стабілізація, показники, гібридна форма управління

Класифікація JEL: I22, I23



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution 4.0 International license, що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.