

Галина Лопушняк, Руслан Милянник, Василь Лопушняк, Анна Шандар, Ольга Леонтенко

## **Формування управлінських компетентностей у підготовці фахівців з державного та корпоративного управління в Україні**

Пандемія та війна в Україні суттєво трансформували управлінські процеси, та зумовили підвищення вимог як до професійних так і до загальних компетентностей керівників. Тому система вищої освіти повинна переорієнтуватися, враховуючи нові виклики та потреби ринку праці. Метою дослідження є виявлення попиту на актуальні управлінські компетентності на ринку праці для посад фахівців державного і корпоративного управління та розроблення теоретико-методичного базису для оновлення стандартів вищої освіти України (далі – СВО). Використано статистичний аналіз та групування для виявлення попиту на управлінські компетентності на ринку праці України через оброблення 4500 оголошень про вакансії на job-сайтах; соціологічний та експертний методи для підтвердження їх затребуваності серед роботодавців України з експертним пулом у 101 експерт з досвідом виконання управлінських функцій більше 3 років. Виділено актуальні управлінські компетентності, затребуваність яких підтверджена високою частотою попиту на них в оголошеннях про вакансії (експертиза професійної діяльності – 100 %, лідерські навички – 71%, цифрові – 65%, організаційні та комунікативні по 59 % кожна, стратегічні – 52%), а також експертним опитуванням. Це дозволило розробити модель управлінських компетентностей для досліджуваного сегменту управління, яка і є теоретико-методичним базисом для оновлення СВО. За допомогою компаративного аналізу виявлено відсутність окремих навичок у СВО для підготовки магістрів.

**Ключові слова:** компетентності, управлінські навички, компетентнісна модель, вища освіта, державний стандарт вищої освіти

**Класифікація JEL:** M12, J24, J44



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution 4.0 International license, що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.