

Михаїл Пазарскіс, Стергіос Галаніс, Марія Гкаціу, Софія Куртезі

## **Аналіз питання управління та ефективності комунальних підприємств після злиття: На прикладі муніципальної компанії водопостачання в Греції**

Дослідження присвячене питанню управління й ефективності комунальних підприємств після злиття організацій місцевого самоврядування (ОМС). На прикладі роботи муніципальної компанії водопостачання та каналізації в місті Сера показано, як ініціатива реформ, відома як «Каллікратіс», вплинула на грецькі муніципальні компанії водопостачання та каналізації. У результаті реалізації Програми «Каллікратіс» муніципалітети було об'єднано, а на карту місцевого самоврядування в Греції додано нові дані. Методологічний підхід передбачає проведення економічного аналізу необроблених даних з використанням ряду фінансових показників (фінансова звітність муніципального підприємства). Результати дослідження показують, що муніципальна компанія в місті Сера була в змозі спланувати дії, які привели до покращення більшості досліджуваних співвідношень після злиття, незважаючи на додаткові обов'язки та географічні зони, які Програма «Каллікратіс» додала до муніципальних компаній, і до скорочення надзвичайних субсидій внаслідок грецької боргової кризи. Виявлено, що одинадцять із чотирнадцяти показників працюють краще, ніж до злиття, тоді як решта три – гірше (2011–2018 рр.). Проте в епоху кризи спостерігаються різні та суперечливі результати щодо еволюції цих співвідношень, оскільки деякі з них спочатку демонструють часткове покращення (у розпал періоду економічної кризи), а потім до кінця кризи поступово погіршуються.

**Ключові слова:** управління, злиття, комунальні підприємства, ОМС, муніципалітети, фінансові звіти, фінансові показники, доходи

**Класифікація JEL:** G34, M40



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution 4.0 International license, що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.