

Мирослава Босовська, Маргарита Бойко, Людмила Бовш, Алла Охріменко, Надія Ведмідь

### **Форсайт (прогнозування) розвитку системи туризму в Україні**

З огляду на війну в Україні, необхідно буде відновлювати систему туризму. Використання форсайта як засобу прогнозування майбутнього забезпечить формування умов для її ефективного розвитку. Метою дослідження є оцінювання функціонування системи туризму України в умовах воєнного стану та розроблення прогнозних сценаріїв її розвитку. Аналіз основних економічних показників туристичних і готельних підприємств у період війни вказує на потенційні можливості (стабільність або тенденція до зростання). Обсяг податкових надходжень до державного бюджету у 2023 році збільшився на 15,6%. Ключові показники ефективності готелів у 2023 році (RevPAR, ADR, заповнюваність) за основними напрямками, у порівнянні з аналогічним періодом 2022 року, збільшилися на 206,0%, 66,0% та 44,0% відповідно. У статті розглядається горизонт, у межах якого визначаються чинники, що впливають на розвиток туристичної системи, й оцінюється рівень їхнього потенційного впливу і ймовірність виникнення. Метод BANІ застосований для виявлення можливих  $\alpha$ - і  $\beta$ -сценаріїв розвитку, а матричний метод використовується для інтерпретації стратегічних напрямів розвитку. Галузеві чинники об'єднані в чотири групи: тенденції розвитку, стан ринку, технології, інновації, і професійна компетентність персоналу. Отож,  $\alpha$ - (оптимістичний) і  $\beta$ - (песимістичний) сценарії розвитку відображають майбутні стани в розвитку туризму. Прогностичне бачення майбутнього в ситуації передбачуваної невизначеності надає змогу визначити чинники для пом'якшення наслідків воєнних дій у післявоєнний період. Це стимулює пошук альтернатив для зміцнення економічної та соціальної згуртованості туристичної системи.

**Ключові слова:** суб'єкт туристичного бізнесу, суб'єкт готельного бізнесу, управління, криза, інвестиції, ризики, стратегія, ключові показники ефективності, інновації, форсайт-сценарії

**Класифікація JEL:** L80, C53, M20, Z32



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution 4.0 International license, що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.