

Вікторія Койло

## Розкриття сталої вартості за допомогою цифровізації: Погляди учасників морської галузі на бізнес-можливості

Цифровізація в морському секторі охоплює взаємопов'язані технології, які підвищують ефективність, зниження ризиків і безпеку морських операцій і управління офшорними активами. Цифровий двійник, або віртуальні активи, відіграє ключову роль у цій цифровій екосистемі. Це дослідження має на меті проаналізувати трансформаційний потенціал цифрових двійників у морській сфері, зосередившись на їхній здатності підвищувати стійкість, оптимізувати продуктивність та впроваджувати інноваційні бізнес-моделі. Для вивчення цього потенціалу в морському секторі була застосована кількісна методологія з використанням анкетування для збору інформації та точок зору ключових зацікавлених сторін морської сфери у північно-західній частині Норвегії, охоплюючи проєктувальників, фахівців із управління корабельними та постачання обладнання, та власників суден. Серед 23 респондентів були представлені особи, які займають керівні, лідерські, управлінські та спеціалізовані ролі у сфері цифровізації. Примітно, що 65 % респондентів мають понад 20 років досвіду у морській сфері. Опитування виявило велику цікавість до впровадження цифрових двійників у морському секторі (70 % респондентів). Отримані результати підкреслюють потенційні переваги рішень впровадити цифрових двійників, включно із діагностичним обслуговуванням (16 %), підвищенням операційної ефективності в режимі реального часу (17 %) й оптимізацією проєктування (18 %). Однак складність реалізації (73,9 %) та інтеграція даних (73,9 %) створюють значні перешкоди. Респонденти також визнають потенціал для створення нових продуктів і інноваційних бізнес-моделей, що виникають у результаті впровадження цифрового двійника. Особлива увага приділяється ініціативам сталого розвитку, особливо моніторингу в режимі реального часу (83 %), модернізації (74 %) та діагностичному обслуговуванню (65 %). Кібербезпека (65 %) та захист даних (62 %) є найважливішими проблемами. Крім того, очікується, що впровадження цифрових двійників сприятиме співпраці та обміну інформацією між зацікавленими сторонами морської сфери, підкреслюючи їхній потенціал для трансформаційного впливу.

**Ключові слова:** цифровізація, цифрові двійники, продукт-послуга-система, сервітизація, інноваційна стійка бізнес-модель

**Класифікація JEL:** M10, O14, Q55



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution 4.0 International license, що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.