

Айман Джаррар, Халед М. Аль-Шавабке

## До стратегічного панування через абсорбційну здатність: посередницька роль організаційної амбідекстрії в комерційних банках Йорданії

Збої в діловому середовищі нав'язують беззаперечні реалії, які потребують ефективного стратегічного управління. Це вимагає розробки особливого типу сил, здатних досягати проактивних стратегій, впливати на поведінку конкурентів і врівноважувати їхні переваги. Мета дослідження – вивчити вплив абсорбційної здатності на досягнення стратегічної переваги та посередницьку роль організаційної амбідекстрії в комерційній банківській галузі Йорданії. Було використано 513 анкет від середнього та вищого керівництва шляхом пропорційної стратифікованої випадкової вибірки. Для побудови дослідницької моделі, що включає фактори, які впливають на стратегічну перевагу та посередницьку роль організаційної амбідекстрії, і підтверджує гіпотези дослідження, застосовано кількісний підхід моделювання структурними рівняннями з використанням часткових найменших квадратів. Результати показали, що здатність до поглинання має значний позитивний вплив на організаційну амбідекстрію ( $\beta = 0.764$ ,  $t = 33.939$ ,  $p = 0.000$ ) із пояснювальною силою  $R^2 = 0,584$ . Організаційна амбідекстрія має значний позитивний вплив на стратегічну перевагу ( $\beta = 0.561$ ,  $t = 12.469$ ,  $p = 0.000$ ). Здатність до поглинання має значний позитивний вплив на стратегічну перевагу через організаційну амбідекстрію ( $\beta = 0.334$ ,  $t = 6.963$ ,  $p = 0.000$ ) з високою пояснювальною здатністю ( $R^2 = 0,712$ ), що означає, що 71,2% дисперсії стратегічного панування пояснюється здатністю до поглинання та організаційною амбідекстрією. Крім того, організаційна амбідекстрія частково опосередковує їхній взаємозв'язок. Встановлено також, що прогностична здатність моделі була помірною. Зроблено висновок, що комерційні банки Йорданії приділяють велике значення виявленню й отриманню цінних зовнішніх знань і збалансуванню своїх короткострокових і довгострокових можливостей для досягнення стратегічного панування, що веде до стійкої конкурентної переваги.

**Ключові слова:** здатність до поглинання, стратегічне панування, організаційна амбідекстерія, стійка конкурентна перевага, комерційні банки, Йорданія

**Класифікація JEL:** G21, M10, M19



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution 4.0 International license, що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.