

Ольга Дороніна, Людмила Юрчишена, Ксенія Бондаревська, Ігор Вечірко, Тетяна Кулініч

Виявлення ключових ризиків для стабільності українських університетів під час війни

Українські університети працюють в умовах невизначеності та численних викликів війни, що суттєво впливає на їхню стабільність. Мета цієї статті – виявити та класифікувати ключові ризики для стабільності українських університетів під час війни та запропонувати проактивні інструменти для їхнього зниження. Дослідження зосереджено на фінансових, кадрових та соціальних ризиках, які виділяються найкритичнішими в сучасних умовах. Дані отримані з офіційних вебсайтів 10 університетів, порталу Open Budget, а також з офіційних вебсайтів Міністерства фінансів України та Державної служби статистики України. Методологія поєднує теоретичний аналіз та статистичне оцінювання, включно із розрахунком маржинального доходу, що є частиною доходу, що покривається змінними витратами, та коефіцієнтом операційної маржі, визначеним як відношення маржинального доходу до загального доходу. Фінансові ризики охоплюють скорочення бюджетних асигнувань на освіту на 7,9%, скорочення субсидій і недостатню державну підтримку. Кадрові ризики аналізуються за допомогою таких показників, як неконкурентоспроможна середня погодинна заробітна плата, що призводить до скорочення персоналу та зниження мотивації. Отримані результати пропонують багаторівневу класифікацію ризиків, розділяючи їх на зовнішні та внутрішні з такими підкатегоріями, як фінансові, кадрові та соціальні. Нетрадиційні фінансові заходи, такі як неоплачувана відпустка та скорочення виплат, розглядалися як короткострокові антикризові стратегії, та вони вимагають подальшого оцінювання для визначення їхніх довгострокових наслідків. Стаття сприяє академічному дискурсу, описуючи виклики стабільності університетів під час війни, та закладаючи основу для майбутніх досліджень щодо розроблення ефективних стратегій зменшення ризиків.

Ключові слова: фінанси, персонал, ризик, соціальні ризики, управління, стабільність, витрати на освіту, вища освіта, університетський менеджмент, війна

Класифікація JEL: I22, I23, I25, M12



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution 4.0 International license, що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.