

Брендон Соммер

## Антикризове управління та інституційні перетворення: Як Комуністична партія Китаю забезпечила собі виживання завдяки військовій модернізації, 1976–1992

Виживання авторитарних інститутів у періоди системної кризи являє собою найважливіший аспект для розуміння інституційних перетворень і організаційної стійкості. Метою цієї теоретичної праці є розроблення критичної реалістичної концепції для аналізу того, як інститути забезпечують виживання за допомогою процесів навчання в кризових ситуаціях у періоди системних перетворень. Теоретична основа ґрунтується на критичному реалізмі та морфогенетичному підході до теоретизації взаємодії органу й структури в критичні моменти, представляючи концепції циклів навчання в кризових ситуаціях, системної стійкості та механізмів протистояння/реагування. Відповідно до інноваційної теорії системної стійкості, аналіз зосереджений на тому, як Комуністична партія Китаю забезпечувала власне виживання за допомогою послідовних етапів вивчення кризових ситуацій. Результати показують, що головним впорядкувальним принципом інституційних перетворень була військова модернізація, а не економічний розвиток як такий. Дослідження показує, що економічні реформи та відкритість торгівлі були компонентами більш масштабного плану, розробленого Ден Сяопіном, основною метою якого було не благо китайського народу, а ще один проект, що має важливе значення для Комуністичної партії. Теоретичні результати показують, що навчання в кризових ситуаціях відбувається за допомогою повторюваних циклів, у ході яких агенти поступово розуміють системні елементи й розробляють довгострокові рішення. Ця система має практичну цінність для розуміння процесів інституційної трансформації та стратегій подолання організацій у періоди фундаментальних змін, а її застосування виходить за рамки авторитарних умов і застосовується до будь-якої установи, яка стикається з екзистенційною кризою.

**Ключові слова:** криза, навчання, військо, Китай, виживання, трансформація, легітимність

**Класифікація JEL:** P21, P30, O53, N45



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution 4.0 International license, що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.