

Лорелі Аларкон, Джеффри Франко, Джина Гарсія, Брайан Барліс

## Вивчення ефективності та проблем впровадження систем внутрішнього контролю для стратегічного управління ризиками в приватних закладах вищої освіти

Приватні заклади вищої освіти (ЗВО) на Філіппінах постійно стикаються з проблемами управління та підзвітності через слабкі системи внутрішнього контролю. Ці недоліки сприяють фінансовій неефективності, ризикам дотримання нормативних вимог та зниженню інституційної довіри. Розв'язання цієї проблеми має вирішальне значення, оскільки ЗВО адаптуються до мінливих нормативних вимог і вимог сталого розвитку. Метою цього дослідження є вивчення ефективності, проблем із впровадженням та практики стратегічного управління ризиками, пов'язаними із системами внутрішнього контролю, у восьми приватних ЗВО в Нуева-Ечія, Філіппіни, протягом 2024–2025 навчального року. Застосований описово-кількісний підхід із використанням валідованого опитування, проведеного серед 69 співробітників, пов'язаних із фінансовими аспектами управління, охоплюючи касирів, співробітників бюджетних служб і бухгалтерії, що дало високу оцінку надійності ( $\alpha$  Кронбаха = 0,917). Отримані результати свідчать, що системи внутрішнього контролю загалом ефективні (середній показник = 4,12, стандартне відхилення = 0,56), проте їм притаманні недоліки в зниженні ризиків, моніторингу та залученні персоналу. Виявлено значні кореляції ( $p < 0,05$ ) між ефективністю контролю, проблемами впровадження та методами управління ризиками, тобто організаційна культура та інституційний потенціал сильно впливають на ефективність системи. Зроблено висновок, що зміцнення аудиторських зв'язків, механізмів моніторингу та компетентності персоналу за допомогою технологічних ініціатив з управління ризиками може покращити інституційне управління, підзвітність та довгострокову стійкість приватних закладів вищої освіти.

**Ключові слова:** внутрішній контроль, управління ризиками, корпоративне управління, підзвітність, сталий розвиток, вища освіта, Філіппіни

**Класифікація JEL:** M42, G32, I23



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії Creative Commons Attribution 4.0 International license, що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.