

Іхан Шін, Сора Парк

Інтеграція управління ризиками підприємства в систему управлінського контролю: практичний приклад

Ця стаття має на меті обговорення ідей та методологічних проблем управління ризиками підприємств (УРП). Аналіз даних компанії А показує, що УРП було запроваджене та інтегровано в систему управлінського контролю, як засіб моніторингу її дочірніх підприємств. По-перше, система УРП була запроваджена через всеохоплюючий огляд політики кредитних ризиків, процеси управління ризиками, ролі та відповідальності, та культуру ризику. По-друге, компанія А інтегрувала УРП в існуючу систему управлінського контролю, щоб оцінити ризик, який складає поточну управлінську діяльність. Нарешті, запровадження УРП було поширене на всі дочірні підприємства таким чином, що кожен господарюючий суб'єкт був направлений на своє управління ризиком. Ця стаття надає огляд процесу, яким чином внутрішні аудитори можуть використовувати УРП в якості інструменту управління ризиками дочірніх підприємств, зменшуючи розрив між теорією та практикою. Цей успішний приклад прийняття може бути адаптований для інших організацій, що планують запровадити УРП для зменшення витрат та покращення діяльності.

Ключові слова: ризик-менеджмент, управління ризиками підприємств (УРП), внутрішній аудит, система управлінського контролю.

JEL Classification: M41, E3.



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/), що дозволяє повторне використання, розповсюдження та відтворення, забороняє використання матеріалів у комерційних цілях та вимагає наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.

Іхан Шін, Сора Парк

Інтеграція управління ризиками підприємства в систему управлінського контролю: практичний приклад

Эта статья имеет целью обсуждение идей и методологических проблем управления рисками предприятий (УРП). Анализ данных компании А показывает, что УРП было внедрено и интегрировано в систему управленческого контроля, как способ мониторинга ее дочерних предприятий. Во-первых, система УРП была внедрена через всеобъемлющий обзор политики кредитных рисков, процессы управления рисками, роли и ответственности, и культуру риска. Во-вторых, компания А интегрировала УРП в существующую систему управленческого контроля, чтобы оценить риск, который составляет поточную управленческую деятельность. В конце концов, внедрение УРП было распространено на все дочерние предприятия таким образом, что каждый субъект хозяйственной деятельности был направлен на свое управление риском. Эта статья предоставляет обзор процесса, каким образом внутренние аудиторы могут использовать УРП в качестве инструмента управления рисками дочерних предприятий, уменьшая разрыв между теорией и практикой. Этот успешный пример принятия может быть адаптирован для других организаций, которые планируют внедрить УРП для уменьшения затрат и улучшения деятельности.

Ключевые слова: риск-менеджмент, управление рисками предприятий (УРП), внутренний аудит, система управленческого контроля.

JEL Classification: M41, E3.



Статья находится в открытом доступе и может распространяться на условиях лицензии [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International license](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/), что позволяет повторное использование, распространение и воспроизведение, запрещает использование материалов в коммерческих целях и требует присутствия соответствующей ссылки на оригинальную версию статьи.