

Наталія Остапюк, Олександра Кармаза, Микола Курило, Геннадій Тимченко

Економічна безпека в управлінні інвестиційними проектами: конвергенція механізмів обліку

В останні роки запровадження бізнес-процесів в Україні стало більш структурованим. Якщо у попередні роки єдиною метою було отримання інвестицій, які були б максимально вигідні та окупувалися в короткий строк, і на недоліки та значну ризиковість даних проектів увага зверталася вже при виникненні відповідних ситуацій, то нині маємо інший управлінський підхід. Так, прийняття рішення щодо залучення додаткових джерел фінансування передбачає детальний аналіз можливих і наявних ризиків проекту. У подальшому управління концентрує свою увагу на постійному моніторингу виконання проекту. Відповідно, необхідною є розробка дієвого механізму оцінки інвестиційного проекту, ефективності процесу його виконання, але через призму економічної безпеки підприємства, спрямованої на виявлення та диверсифікацію ризиків.

У зв'язку з цим, представлено систему облікового забезпечення управління економічною безпекою підприємства в частині виконання інвестиційних проектів на основі конвергенції механізмів бюджетування, управлінського, фінансового обліку та елементів системи економічного аналізу та контролю. Запропонована система управління інвестиційними проектами ґрунтується на визначенні центрів відповідальності в процесі виконання інвестиційного проекту. Розроблена послідовність дій та методів спрямована на формування дієвих інструментів виявлення ризикових факторів та відслідковування ефективності інвестиційних проектів. Така система надає можливість оперативно та гнучко управляти інвестиційним проектом, дотримуючись чітко визначених завдань управління в межах обраної стратегії економічної безпеки підприємства.

Системне управління інвестиційними проектами, що є частиною загального управління суб'єктом господарювання, сприяє досягненню поставлених підприємством цілей при заданому рівні ризиків та фінансових показників.

Ключові слова: інвестиції, ризик, центри відповідальності, фінансування, фінансовий облік, економічна безпека.

Класифікація JEL: G3, K2.



Стаття знаходиться у відкритому доступі і може розповсюджуватися на умовах ліцензії [Creative Commons Attribution 4.0 International license](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/), що дозволяє необмежене повторне використання, розповсюдження та відтворення на будь-якому носії за умови наявності відповідного посилання на оригінальну версію статті.

Наталья Остапюк, Александра Кармаза, Николай Курило, Геннадий Тимченко

Экономическая безопасность в управлении инвестиционными проектами: конвергенция механизмов учета

В последние годы внедрение бизнес-процессов в Украине стало более структурированным. Если в предыдущие годы целью было получение инвестиций, которые были бы максимально выгодными и окупались в короткий срок, и на недостатки и значительную рискованность данных проектов внимание обращалось уже при возникновении соответствующих ситуаций, то сейчас имеет место другой управленческий подход. Так, принятие решения по привлечению дополнительных источников финансирования предусматривает детальный анализ возможных и имеющихся рисков проекта. В дальнейшем управление концентрирует свое внимание на постоянном мониторинге выполнения проекта. Соответственно, необходима разработка действенного механизма оценки инвестиционного проекта, эффективности процесса его выполнения, но через призму экономической безопасности предприятия, направленной на выявление и диверсификации рисков.

В связи с этим, представлена система учетного обеспечения управления экономической безопасностью предприятия в части выполнения инвестиционных проектов на основе конвергенции механизмов бюджетирования, управленческого, финансового учета и элементов системы экономического анализа и контроля. Предложенная система управления инвестиционными проектами основывается на определении центров ответственности в процессе выполнения инвестиционного проекта. Разработана последовательность действий и методов направлена на формирование действенных инструментов выявления рисков факторов и отслеживания эффективности инвестиционных проектов. Такая система дает возможность оперативно и гибко управлять инвестиционным проектом, соблюдая четко определенные задачи управления в пределах выбранной стратегии экономической безопасности предприятия.

Системное управления инвестиционными проектами является частью общего управления предприятием, способствует достижению поставленных предприятием целей при заданном уровне рисков и финансовых показателей.

Ключевые слова: инвестиции, риск, центры ответственности, финансирование, финансовый учет, экономическая безопасность.

Классификация JEL: G3, K2.



Статья находится в открытом доступе и может распространяться на условиях лицензии [Creative Commons Attribution 4.0 International license](https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/), что позволяет неограниченное повторное использование, распространение и воспроизведение на любом носителе при условии наличия соответствующей ссылки на оригинальную версию статьи.